

Załącznik nr 1 OPZ

do przetargu na wykonanie analizy optymalizacyjnej oraz projektu/rysunku zoptymalizowanego layoutu nowej lokalizacji firmy PIT-RADWAR

OPIS PRZEDMIOTU ZAMÓWIENIA (OPZ)

1. Przedmiot zamówienia

Przedmiotem zamówienia jest wykonanie analizy optymalizacyjnej oraz projektu/rysunku zoptymalizowanego layoutu nowej lokalizacji firmy PIT-RADWAR

Cel: Przygotowanie propozycji nowego layoutu (rysunek techniczny na poziomie ustalonej szczegółowości) części wytwórczo-logistycznej w nowej lokalizacji, posiadający cechy materiału wsadowego dla przyszłych usługodawców realizujących przeniesienie zakładu oraz architektów i projektantów instalacji. Propozycja/analiza ma zapewniać stworzenie nowoczesnego i optymalnego przepływu przy zachowaniu specyfiki wynikającej z branży przedsiębiorstwa.

W zakresie zamówienia Zamawiający oczekuje:

1. Przedstawienia mapy stanu obecnego AS IS
W ramach analizy przepływu wykonania mapy stanu obecnego. Mapa powinna zostać przedstawiona w wersji papierowej oraz elektronicznej (plik excel).
Powinny zostać wyszczególnione główne parametry przepływu tj.: czas, odległość, zajęta powierzchnia, ilość materiału w przepływie. Ponadto powinny zostać wykazane straty, wąskie gardła i elementy podlegające optymalizacji pod kątem utrzymania bezpieczeństwa (pracy, wyrobu i obiektu), wysokiej jakości, niskich kosztów i wysokiej motywacji pracowników.
2. Przedstawienia mapy stanu przyszłego TO BE
W ramach prac zespołu wykonania mapy stanu przyszłego (zoptymalizowanego) opartej na analizie mapy AS IS. Powinny zostać przedstawione propozycje optymalizacyjne (rekomendacje) do wdrożenia w nowej lokalizacji (ze szczególnym naciskiem na propozycje, które powinny znaleźć się od razu w projekcie nowego layoutu).
Rekomendacje mają uprościć przepływ i zmniejszyć koszty produkcji a także zwiększyć elastyczność produkcji, montażu i łańcucha dostaw wewnętrznych.
Mapy zostaną wykonane w wersji papierowej i elektronicznej (plik excel).
Przedstawione dokumenty powinny być przygotowane w sposób umożliwiający porównanie parametrów przepływu pomiędzy wersjami AS IS i TO BE.
3. Przedstawienia Rysunku/projektu nowego Layoutu również 3D jako opcja

Wykonany zostanie rysunek techniczny w ogólnie stosowanym formacie CAD (*.DWG) i (3D). Rysunek będzie przedstawiał część wytwórczo-logistyczną Spółki PIT-RADWAR w nowej lokalizacji. Ponadto powinien uwzględniać następujące elementy wchodzące w skład przepływu: magazyny surowcowe, magazyny półwyrobów, rozdzielnie, magazyny wyrobów gotowych, hale produkcyjne wszelkiego rodzaju, hale montażowe, laboratoria i pomieszczenia badań, strefy kontroli jakości, strefy składowania wyrobów gotowych, strefy uruchomień i badań (zewnętrzne i wewnętrzne)
Rysunek powinien uwzględniać elementy wyposażenia i infrastruktury konieczne do wykonania procesu produkcji i montażu.
Rysunek/projekt powinien przedstawić propozycje optymalizacji wynikające z przeprowadzonych wcześniej analiz przepływu, audytów i wizji lokalnych oraz informacji pozyskanych od pracowników.
Rysunek/projekt powinien zostać wykonany na ustalonym poziomie szczegółowości tj. wrysowane zostaną maszyny i urządzenia, wyposażenie oraz infrastruktura jak suwnice, urządzenia wspomagające montaż i produkcję.

4. Raport optymalizacyjny z rekomendacjami

Finalnie powinien zostać przedstawiony raport którego celem będzie podsumowanie prac związanych z wykonanymi analizami, rysunkami oraz szczegółowym opisem przebiegu projektu z opracowanymi rekomendacjami optymalizacyjnymi

2. Termin realizacji

Termin realizacji maksymalnie 10 tygodni od momentu podpisania umowy

3. Wymagania

I. **Ogólne wymagania**

Przedstawienie ramowego planu nowego layoutu zawierającego poszczególne **fazy** :

FAZA1. Organizację projektu

FAZA 2. Analizę sytuacji obecnej

FAZA 3. Analiza i optymalizacje przepływów

FAZA 4. Wykonanie projektu zoptymalizowanych przepływów

FAZA 5. Wykonanie rysunku/projektu nowego layoutu

FAZA 6. Raport finalny

II. **Szczegółowe wymagania i zakres poszczególnych faz projektu**

FAZA 1

Cechy charakterystyczne dla fazy:

Wizja lokalna obecna , przyszła ,spotkania organizacyjne ,wstępne analizy – w tym ustalenie zestawów urządzeń do przeniesienia (materiały do przekazania przez PIT-RADWAR- ustalenia jakie maszyny jaki technologie dedykowane do nowej lokalizacji)

Efektem końcowym tej fazy powinien być przedstawiony szczegółowy harmonogram projektu z agendami

UWAGA

Brak potrzeby wizji lokalnej (ogląd PIT-RADWAR w obecnym kształcie) firmy starającej się o kontrakt dyskwalifikuje ją

FAZA 2

Cechy charakterystyczne dla fazy:

Wykonanie mapowania AS IS dla procesów dla wszystkich przenoszonych procesów

Wykonanie pomiarów, analiz, praca w grupach roboczych

Efektem końcowym tej fazy powinna być korekta planu i zatwierdzenie harmonogram projektu z agendami.

FAZA 3

Cechy charakterystyczne dla fazy:

Wykonanie analiz danych pod kątem różnego rodzaj strat oraz potencjału

Optymalizacyjnego, szeroka gama prac w grupach w celu zebrania niezbędnych informacji

Efektem końcowym tej fazy powinno być przedstawienie rekomendacji

UWAGA

Przedstawione rekomendacje mogą skutkować ewentualnymi korektami do

zatwierdzonego planu harmonogramu projektu wraz z aktualnymi agendami.

FAZA 4

Cechy charakterystyczne dla fazy:

Wykonanie zoptymalizowanej mapy TO BE procesów
Dodatkowe pomiary ,analizy, praca w grupach roboczych

Efektem końcowym tej fazy powinno być przedstawienie rekomendacji zbiegające do cech FAZY 5

FAZA 5

Cechy charakterystyczne dla fazy:

Pomiary oraz opracowanie zestawienia wyposażenia w nowej lokalizacji
Udokumentowanie powyższego w postaci wizualizacji CAD nowego Layoutu.

Efektem końcowym tej fazy powinna być prezentacja wersji wstępnej wizualizacji (rysunek CAD ,Lub 3D) oraz zatwierdzenie przez zamawiającego

FAZA 6

Cechy charakterystyczne dla fazy:

Efektem końcowym powinien być szczegółowy raport z rekomendacjami przedstawiony na spotkaniu podsumowującym.
Powinien zostać przedstawiony wynik poprawy wydajności optymalizowanych procesów
Wymagany dokument w wersji papierowej i elektronicznej

III. Nakłady inwestycyjne

1. Określenie czasu i kosztów związane z konsultacjami podczas realizacji projektu
2. Określenie czasu i kosztów związanych z pracą zdalną podczas realizacji projektu
3. Określenie czasu i kosztów związanych z audytem podczas realizacji projektu
4. Określenie sumaryczne czasu i kosztów pkt. 1-3

IV. Wymagania w zakresie dokumentacji/dokumentów

Uwaga:

Dokumentacja i tworzenie dokumentów związanych z projektem powinny być przygotowywane w formie umożliwiającej płynną kontynuację projektu z firmami projektowymi i architektonicznymi - realizujące kolejne fazy projektu ALOKACJI .
W związku z powyższym dokumenty powinny być tworzone w wersjach papierowych i Elektronicznych.
Zestawienia i tabele powinny być przedstawiane w formie excel (możliwość późniejszej obróbki poprzez tworzenia tabel przestawnych)

V. Wymagania dotyczące usług wsparcia

W ramach współpracy Wykonawca zobowiązuje się do:

1. Przyjmowania zgłoszeń i uwag od zamawiającego
2. Udzielania informacji i wsparcia w zakresie prowadzonego projektu:
 - a) telefonicznie,
 - b) pocztą elektroniczną.

- c) za pomocą narzędzi elektronicznych wspierających tego typu potrzeby
- 3. Usuwania zgłoszonych błędów powstałych w trakcie projektu
- 4. Realizacji zleconych modyfikacji/poprawek mających na celu dostosowanie do wymagań Zamawiającego wraz z aktualizacją dokumentacji.